

この10年を振り返って

一般財団法人北海道森林整備公社
理事長 佐藤 卓也

日頃から、自治体や国の機関、関係企業の皆様には、公社の事業推進と運営にご理解とご協力をいただき、深く感謝を申し上げます。

公社は、今年、昭和60年9月の設立から40周年の節目の年を迎えました。30周年に当たる平成27年以降の10年間は、概ね計画どおり事業を推進し、健全な運営が続いています。皆様のお力添えの下で、公社の安定的な経営が維持されていることに、改めてお礼申し上げます。

さて、平成27年から令和6年までの10年間を振り返ってみたいと思います。

まず、分収育林事業については、契約満了に伴い、トドマツとスギ合計で22箇所の分収育林地の立木販売を行ったところです。分収育林地は全部で60箇所設定してきましたが、令和8年度までの契約となっている1箇所を残すのみとなっています。需要の低迷などでスギは分収額が低くなった一方で、トドマツはウッドショックの影響などもあり、想定を超える分収額が確保された箇所もありました。公社事業の柱の一つである分収育林事業は、木材価格が低迷し、先が見通せない状況にあることなどから、来年度で終了する予定であり、今後は新たな事業の構築や既存事業の充実・強化など、様々な観点で検討を進める必要があると考えています。

次に、森林管理等受託事業のうち、森林管理事業は、事業量の減少に歯止めがかかり、令和4年度以降は増加傾向となっています。

また、調査測量事業は、道から受託する公社の中核事業であり、事業量の確保に努めているところですが、人工林資源が充実する一方で近年は調査量が減少しています。人件費等の高騰で一定の受託額が確保されていますが、道有林の伐採、販売、植栽などの事業量が減少していることから、当面はこうした傾向が続くものと考えています。引き続き人材の育成と確保を図りながら、道が検討を進めている調査業務の効率化や、資源、路網状況などの事前把握などに対応し、収益性の向上を図ることが今後の課題となっています。

森林評価等事業については、従来から受注している送電線支障木の調査に加え、近年は再生可能エネルギー利用の推進に伴う風力発電用地の立木調査業務が増えており、令和6年度は過去最高の受注額となりました。調査測量事業の実施状況なども考慮しながら、受注の確保に努める考えです。

また、保安林の解除・申請業務はほぼ横ばいの事業量で推移していますが、道や国からの受注は減少し、風力発電や道路整備などを担う企業からの受注が大部分を占める状況となっています。今後は、企業の発注動向等に対応した業務体制を検討する必要があります。

さらに、森林整備事業については、森林環境譲与税などを活用した市町村からの調査業務の受注が増加

しています。道有林の調査業務量が減少傾向にある中で、市町村有林を対象とした事業は、全道での森林づくりへの貢献につながることから、引き続き事業の拡大を図ることとしています。

森林保全等事業については、道や関係企業と連携して取り組んでいます。特に殺そ剤については、工場建物の老朽化等により、平成30年度から製造や保管、配送業務を委託して実施していますが、近年、原材料費や燃料、人件費等の高騰で製造委託費が高騰しており、製造コストの一層の縮減、製造施設の更新などが課題となっています。ドローンの活用など道が実証に取り組んでいる散布方法の見直しなどを踏まえ、今後の製造・販売のあり方を検討することが必要です。

森林保全等事業のうち、森林樹木診断業務については、札幌市等からの委託を受けて事業を実施しています。近年、街路樹が倒れ、被害が発生する事例が全国で発生しており、札幌市においても発注量が当面維持され、増加も想定されることから、樹木医会などとの連携・協力体制の強化を検討しているところです。

最後に道民の森管理事業については、平成26年度以降も道から第3期の指定管理者に選定され、第4期(H30～R3)、第5期(R4～R8)と継続して指定管理業務に携わっているところです。道民の森は、平成2年の開園から35年が経過し、施設の老朽化が進み維持管理や修繕費用が増加傾向にあること、利用者が道の活用方針に掲げる目標に届かず、利用収入が伸び悩んでいることなどから、令和元年度以降の収支は赤字となっています。特に新型コロナウイルスの感染拡大により、令和3年の来園者数は平成27年度の半数を下回る約7万3千人と大きく落ち込みました。感染収束後も利用者数はコロナ禍以前の水準まで回復せず、減少傾向が続いています。

道では、道民の森活用方針の見直しを進めており、利用者ニーズに沿ったサービスの提供、多様な財源を活用した施設の修繕、SNS等による効果的な発信などの具体的な対策を検討しています。公社としても道の指導・助言を受け、市町村、民間企業等を対象とした利用者数の増加に向けたPRや、コストの縮減、計画的な施設の修繕などに取り組む考えです。

公社としては、次の10年に向けて、引き続き収益事業の着実な推進と公益事業の充実強化を図り、経営の安定化に努めるとともに、北海道の森林づくりに貢献できるよう取り組んでまいります。関係機関、企業の皆様には引き続きご協力を賜りますよう、よろしくお願いいたします。

令和7年8月吉日

森と未来

一般財団法人 北海道森林整備公社 40周年記念誌

●この10年を振り返って

1 事業実施状況

(1) 概要	1
(2) 事業実績	8

2 経営状況

(1) 概要	24
(2) 課題	24
(3) 年度別正味財産増減計算書	25
(4) 年度別貸借対照表	26

3 組織、理事会・評議員会等

(1) 組織・機構図	28
(2) 組織の変遷	29
(3) 理事会の開催状況	30
(4) 評議員会の開催状況	34
(5) 監事監査の実施状況	36

4 役職員名簿

(1) 常勤役員・職員数の推移	37
(2) 現役員	38
(3) 現評議員	38
(4) 現職員	39
(5) 歴代役員	41
(6) 歴代評議員	42
(7) 歴代職員	43

1 事業実施状況

(1) 概要

1) 分収育林事業

平成27年度から令和6年度までの10年間で、契約満了となった22箇所・62.72ha(622口、543人)の分収木を販売し、20万円を1口として出資いただいたオーナーの皆様(所定の分収金をお支払いしました。1口当たりの平均分収額は、ウッドショックにより木材価格が高騰したことなどから、前期10年間で約6万4千円上回る22万6千円となりました。



※ H27～R6 はカラマツ分収木の販売は該当無し

昭和61年度に穂別町(現むかわ町)で事業を開始して以来、公社では全道に60箇所の分収育林地を設置して、育林や販売事業に取り組んできたところであり、分収木の販売は令和8年度に予定している1箇所を残すのみとなりました。分収育林事業は、公社設立の契機となった事業であり、オーナーの皆様のご理解とご協力により支えられてきましたが、ウッドショック以降木材価格が再び低迷し、長期的な価格動向が依然として不透明であること、国や他府県に分収造林事業の状況などを踏まえ、令和8年度に分収木販売後は新たな分収育林地の設定は行わず、事業を終了する予定です。

公社としては、引き続き木材価格の動向を注視しながら、残り1箇所となった分収木の適期販売と分収額の確保に努めるとともに、より多くの方々に森林づくりの大切さを理解いただき、様々な形でご協力をいただく新たな事業展開を検討する考えです。

2) 森林林業普及啓発事業

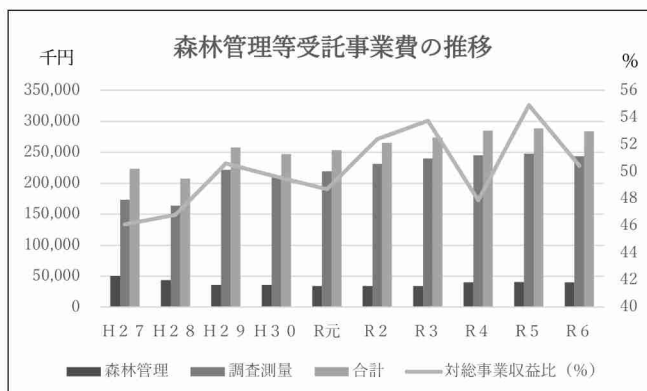
森林・林業に対する理解の醸成を図るため、道民の森において「親子でキャンプ入門」、「ステンドグラス体験 in 森の教室」、「ノルディックウォーキング in 道民の森」などの行事を実施しました。

また、道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売するとともに、普及誌「森林保護」を制作し、関係機関に無償で配布しました。

さらに、公社が所有する森林において主伐や植栽、下刈りを実施し、計画的な森林整備に努めています。

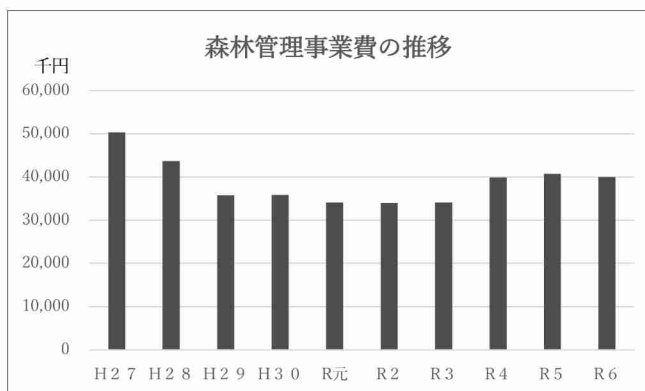
3) 森林管理等受託事業

各森林室からの要望や重点的に取り組む課題に対応するため、道の委託事業を次のとおり実施しました。令和6年度の森林管理等受託事業費は283,764千円で、平成27年度から27%増加しています、また総事業収益に対する比率は4.6%～5.5%とほぼ半数を占めています。



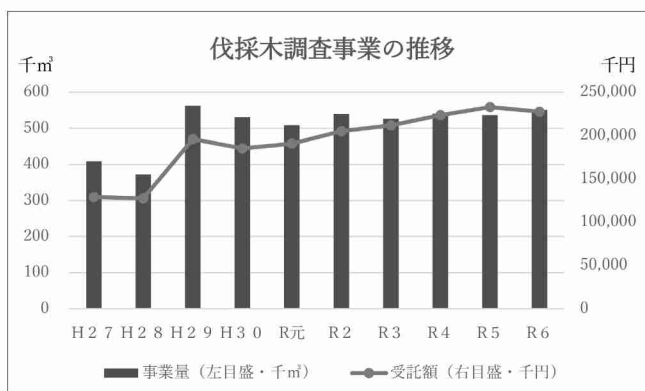
ア 森林管理

山火事防止の指導、高山植物不法採取の監視、林野被害の調査などの巡視業務や、入林ゲート、林道の管理業務、境界標の維持・補修業務などを行いました。平成27年度以降の事業実績は令和2年度まで人工数、事業費ともに前年から減少したものの、その後増加に転じ、令和4年度以降の事業費は40,000千円程度で推移しています。



イ 調査測量

伐採木の調査、天然林標準地調査、野ねすみ予察調査、人工林等調査測量を実施しました。特に伐採木調査は、公社の経営を支える主要事業であり、この10年間では、道有林の伐採量が一定量確保されたことにより事業量は安定し、平成29年度以降毎年50万㎡以上となっています。



一方で作業員の減少や高齢化に加え、業務の効率化が喫緊の課題となっていることから、令和3年度から電子輪尺機器を本格運用し、伐採木調査は複数人から単独での実施が、さらにPC上で調査データの集計や分析作業が可能となるなど、業務の大幅な効率化を図りました。

今後は、令和9年度にスタートする次期道有林基本計画の検討状況や、伐採木調査の簡易化など道の動向を注視しながら、衛星データ、ICT・IOT技術の活用などを進め、引き続き業務の効率化に取り組む考えです。

また、伐採区域の明示、伐採予定森林や路網の状況の確認といった調査の事前作業についても、道と連携を図りながら計画的に進める必要があります。

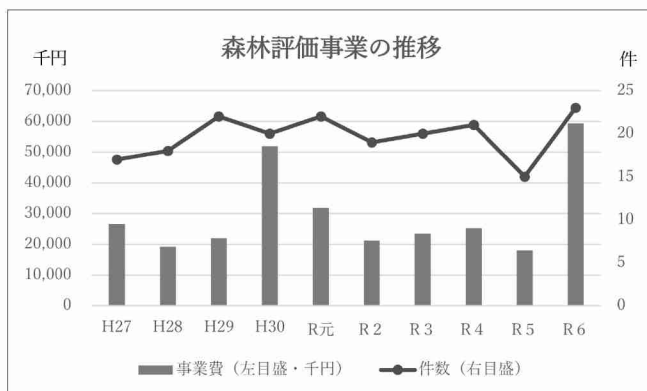
伐採木調査以外では、人工林・天然林標準地調査は大幅に減少しましたが、野ねすみ予察調査は増加傾向で推移しました。

4) 森林評価等事業

民間企業や市町村などからの委託を受けて、主に道有林内での公共事業の実施や送電線の維持・管理等で支障となる森林の評価業務、保安林関係の申請手続き・書類の作成、町有林の整備に向けた森林調査などを実施しました。

ア 森林評価

北海道新幹線の建設をはじめ、公共事業、送電線関連の業務のほか、風力発電施設の建設に係る業務も実施しています。年度別の受託業務量は変動が大きく、伐採木調査と併せて計画的に事業が実施できるよう、関係企業等の発注情報や再生可能エネルギー関連施設の整備計画などを把握し、受注の確保に努めていく考えです。



イ 保安林

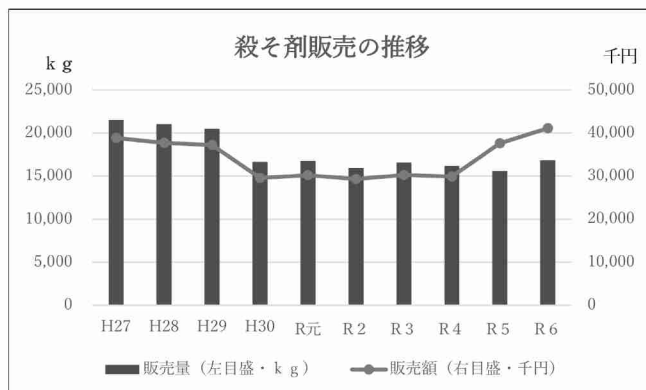
送電線の維持・管理や道路開設などに必要な保安林関係の申請書類の作成などを行いました。森林評価と併せて受託する業務もあることから、引き続き職員間の連携を強化して事業を進める必要があります。

5) 森林保全等事業

殺そ剤の製造委託と販売、林業用薬剤等の販売、街路樹や保護記念樹木の診断を実施しました。

ア 殺そ剤

平成27年度から平成29年度までは、販売量は20,000kgを上回っていましたが、製造や保管、販売の委託を開始した平成30年度以降は15,000～16,000kgで推移しています。近年は諸物価、人件費の高騰により販売価格も上昇しており、令和6年度の収入はこの10年間で初めて4,000万円を超えた一方で、製造委託費の大幅な増加や委託先の製造機器の老朽化などが課題となっています。今後は、道の支援や協力の下、安定的な生産と収益性の向上に向けて、関係機関・企業と一体となって取り組むことが必要です。



イ 林業用薬剤等販売

コニファーなどの林業用薬剤、野ねすみ予察調査用器具などを販売しました。販売収入は平成27年度から令和2年度まで減少した後、令和3年度以降は増加に転じましたが、令和6年度は前年度比60%の大幅な減少となりました。

ウ 森林樹木診断

札幌市等から街路樹、道から記念保護樹木の調査委託を受け、樹木診断業務を行ってきましたが、中でも札幌市の委託業務が殆どを占めており、業務体制に応じた事業量の確保に努めているところです。こうした中で、全国的に街路樹の高齢化が進み、倒木による事故などが発生していることから、札幌市においても樹木診断業務の増加が見込まれています。引き続き樹木医会や関係企業と密接に連携しながら、効率的に業務を推進し、事業量の確保に取り組む考えです。

6) 道民の森管理事業

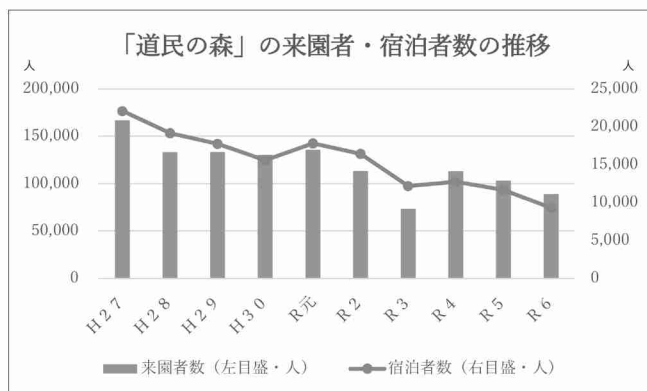
道の指定管理を受け、道民の森の管理業務を実施しました。平成27年度は指定管理の第3期（4年間：平成26年度～平成29年度）の2年目にあたり、第4期（4年間：平成30年度～令和3年度）、第5期（5年間：令和4年度～令和8年度）と継続して管理業務を実施しています。

ア 入園者数

この10年間では、入園者数は平成27年度の166,730人が最も多く、令和2年度までは10万人以上でしたが、令和3年度はコロナ禍により73,412人、平成27年度比で44%まで落ち込みました。令和4年度、5年度は10万人を超えたものの、令和6年度は89,099人と再び10万人を下回り、道が平成27年度に策定した「道民の森活用方針」（以下「活用方針」）で掲げる利用者数の目標20万人（平成37年度＝令和7年度）の達成はほぼ困難な状況となっています。

イ 宿泊施設利用者数

宿泊施設利用者数も平成27年度以降減少傾向で推移しています。特に令和3年度はコロナ禍の影響で12,186人となり、平成27年度対比で55%と大きく落ち込みました。その後も減少が続き、令和6年度は1万人を下回りました。



ウ 年度別収支

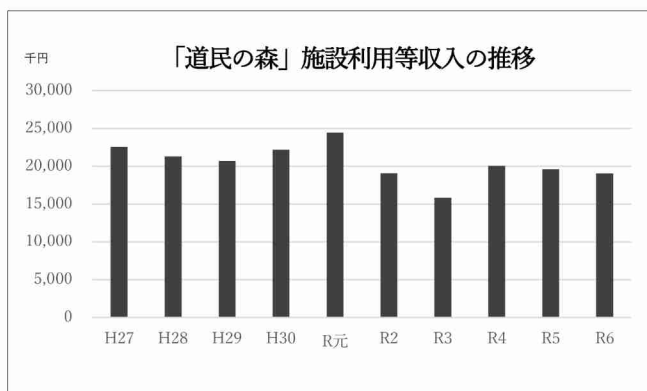
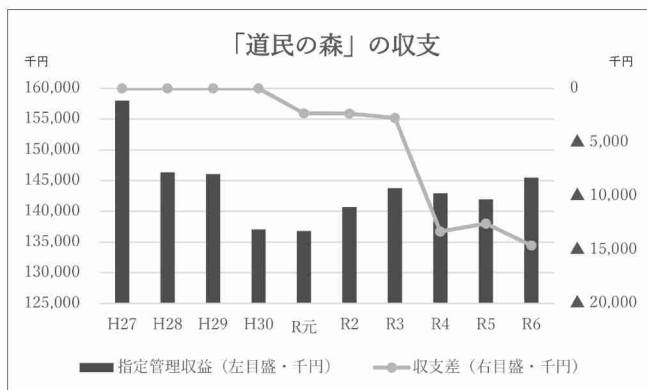
公社が一般財団法人に移行した平成24年度から平成27年度までは、道からの指定管理収益と施設利用料等の収入合計は1億7,100万円～1億7,800万円と安定していましたが、活用方針に基づき老朽化した屋外遊具の廃止、施設の長寿命化対策などにより道の負担金が平成28年度、平成29年度の2年間合計で2,300万円減額され、第4期の指定管理がスタートした平成30年度は平成27年度から2,000万円の減額となりました。

令和2年度以降は、コロナ禍による利用者の激減や諸物価の高騰に対応するため、補正予算が措置されたものの、指定管理収益は平成27年以前の水準には戻らず、さらに来園者数は伸び悩み、施設利用などの収入は毎年度計画を大きく下回りました。

支出については、開園から35年が経過した建物、設備の老朽化に加え、諸物価の高騰などにより修繕や維持管理費用が支出の大部分を占めています。収入が限られている中で、道民の森の魅力

的な発信や、Wi-Fi やトイレ、冷房機器の導入など利用者のニーズに沿った取組が実施できない状況が続いています。

こうしたことから、道民の森管理事業は令和元年度以降赤字となっており、特に令和4年度からは赤字額が1,000万円を超え、経営への影響が懸念される事態となっています。



エ 今後の対応

道民の森の現状や課題を踏まえ、道では活用方針の見直し作業を進めています。公社としては施設の老朽化への抜本的な対応や、SNSを活用した魅力発信、費用対効果を踏まえた管理エリアのあり方などについて、活用方針に具体的かつ効果的な対策が盛り込まれ、より多くの方が道民の森を利用し、持続的な管理・運営が可能となる対策が実行されるよう、引き続き道と連携・協力して取り組む考えです。

(2) 事業実績

1) 総括表

単位：千円

事業名	単位	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		令和5年度		令和6年度	
		数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費	数量	事業費
分庁育林事業	ha	0	8,919	0	8,235	594	18,339	200	13,923	1041	41,192	1393	32,467	371	17,042	2444	88,823	229	14,701	0	8,278
森林業普及啓発事業																					
森林業普及啓発事業			10,263		10,060		10,677		11,609		9,750		8,920		7,956		10,387		8,570		10,502
森林管理等委託事業			223,577		207,687		257,875		247,199		253,523		265,223		273,875		285,105		288,731		283,764
森林管理	人・日	1,285	50,282	1,043	43,722	861	35,762	809	35,841	742	34,109	732	33,950	730	34,125	857	39,870	854	40,702	786	39,974
調査測量			173,295		163,965		222,113		211,358		219,414		231,273		230,750		245,235		248,029		243,790
伐採・調査	千㎡	409	128,909	372	127,444	562	195,636	531	185,201	508	190,473	539	204,961	526	211,548	540	223,313	536	232,688	500	227,242
その他			44,386		36,521		26,477		26,157		28,941		26,312		28,202		21,922		15,361		16,548
森林評価等事業			35,150		27,971		31,816		55,621		39,353		26,064		32,964		30,709		26,915		67,631
森林評価	件	17	26,621	18	19,160	22	22,021	20	51,939	22	32,069	19	21,254	20	23,463	21	25,232	15	17,991	24	59,331
保安林	件	3	1,800	3	2,650	2	3,990	3	2,980	3	3,567	4	1,594	5	4,590	6	4,866	6	3,341	5	4,826
森林整備	件	4	6,729	5	6,161	4	5,805	2	702	6	3,717	3	3,216	5	4,921	2	611	6	5,583	6	3,474
森林保全等事業			47,754		42,483		44,185		35,806		37,055		34,694		36,252		37,511		45,182		48,862
親・子割	Kg	21,534	38,844	21,012	37,682	20,488	37,191	16,650	29,535	16,761	30,328	15,957	29,293	16,579	30,237	16,175	29,906	15,889	37,603	16,559	41,082
林業用資材販売	件	92	5,919	99	3,355	77	4,584	69	3,479	59	3,650	63	2,341	75	2,925	51	3,595	52	4,389	60	2,673
森林相談・診断	件	6	2,991	4	1,446	4	2,410	3	2,792	3	3,078	2	3,060	3	3,090	3	4,010	1	3,190	2	5,107
道民の森管理事業			180,536		167,636		166,706		159,202		163,518		162,116		162,365		176,271		174,104		179,104

2) 森林林業普及啓発事業実績

年 度	金額	主 な 事 業 内 容
平成 2 7	10,263	○道民の森において、分収育林オーナーを対象に「植樹の集い」を開催 ○道民の森の来園者を対象に、「森のようちえん」、親子でキャンプ入門」、「フレディックウォーキング」道民の森」、道民の森あそびんちやークラブ」を実施するとともに、「森と健康とハーブを楽しもう」、ハーブティー試飲会」、道民の森作品展」を開催 ○普及誌「森林保護」を4回発行し関係機関に無償で配布 ○野ネズミ予察調査と防除の手引き」を発行・販売
平成 2 8	10,060	○道民の森において、分収育林オーナーを対象に「植樹の集い」を開催 ○道民の森の来園者を対象に、「森のようちえん」、親子でキャンプ入門」、「フレディックウォーキング」道民の森」、親子林間学校」、親子写真絵本づくり」を実施するとともに、「ハーブティー試飲会」、道民の森作品展」を開催 ○普及誌「森林保護」を4回発行し関係機関に無償で配布 ○野ネズミ予察調査と防除の手引き」を販売 ○公社有林（京極町）のカラマツ人工林の主伐を実施
平成 2 9	10,677	○道民の森において、分収育林オーナーを対象に「植樹の集い」を開催 ○道民の森の来園者を対象に、「森のようちえん」、親子でキャンプ入門」、「フレディックウォーキング」道民の森」、親子林間学校」、親子写真絵本づくり」を実施するとともに、「ハーブティー試飲会」、道民の森作品展」を開催 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に無償で配布 ○野ネズミ予察調査と防除の手引き」を販売 ○公社有林（京極町）の伐採跡地にトマンの植栽を実施
平成 3 0	11,609	○道民の森において、分収育林オーナーを対象に「植樹の集い」を開催 ○道民の森の来園者を対象に、「森のようちえん」、親子でキャンプ入門」、「フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「ハーブティー試飲会」、道民の森作品展」を開催 ○森のゴカイあふない野山の安全ノート」、神居尻ウォーキングマップ」を作成し来園者に配布 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施
令和 元	9,750	○道民の森において、分収育林オーナーを対象に「植樹の集い」を開催 ○道民の森の来園者を対象に、「森のようちえん」、親子でキャンプ入門」、「フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「ハーブティー試飲会」、道民の森作品展」を開催 ○道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施
令和 2	8,920	○道民の森の来園者を対象に、「親子でキャンプ入門」、フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「道民の森作品展」を開催 ○道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施
令和 3	7,956	○道民の森の来園者を対象に、「親子でキャンプ入門」、フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「道民の森作品展」を開催 ○道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施
令和 4	10,387	○道民の森において、分収育林オーナーを対象に「育樹の集い」を実施 ○道民の森の来園者を対象に、「親子でキャンプ入門」、フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「道民の森作品展」を開催 ○道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施
令和 5	8,570	○道民の森の来園者を対象に、「親子でキャンプ入門」、フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「道民の森作品展」を開催 ○道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施
令和 6	10,502	○道民の森の来園者を対象に、「親子でキャンプ入門」、フレディックウォーキング」道民の森」を実施するとともに、「道民の森作品展」を開催 ○道民の森に自生する植物を紹介する「道民の森花ガイド」を販売 ○普及誌「森林保護」を2回発行し関係機関に140部を無償で配布 ○公社有林（京極町）植栽地の下刈りを実施

３）社有林の状況

所在地	地目	購入年月	樹種	面積（ｈａ）	植栽年	施業の経過
中札内村 新札内 南札内	山林	平成５年４月	カラマツ	１３．３２	S４５（０．８４ｈａ） S４９（３．６０ｈａ） S５１（８．８８ｈａ）	
			シラカバ	１．０８	S５１（１．０８ｈａ）	
			計	１４．４０		
京極町 錦	山林	平成５年７月	トドマツ	３．７０	H２９（３．７０ｈａ）	H３０～R６ 毎年下刈りを実施
			天然林	０．９０	S４３（０．２０ｈａ） S４７（０．７０ｈａ）	
			計	４．９２		
むかわ町 穂別稲里	山林	平成１０年６月	カラマツ	２０．８０	S３８（２０．８０ｈａ）	
			ストロープ	０．３６	S３８（０．３６ｈａ）	
			欧州アカマツ	３．４４	S３８（３．４４ｈａ）	
			計	２４．６０		
計				４３．９２		

4) 森林管理等受託事業実績

ア 年度別実績

単位：千円

年 度	森林管理	調査測量	合 計	H 2 7 対 比 (%)
平成 2 7	50,282	173,295	223,577	100
平成 2 8	43,722	163,965	207,687	93
平成 2 9	35,762	222,113	257,875	115
平成 3 0	35,841	211,358	247,199	111
令和 元	34,109	219,414	253,523	113
令和 2	33,950	231,273	265,223	119
令和 3	34,125	239,750	273,875	122
令和 4	39,870	245,235	285,105	128
令和 5	40,702	248,029	288,731	129
令和 6	39,974	243,790	283,764	127
昭和 6 1 ～平成 6 単年度平均 (A)	115,383	110,882	226,265	
平成 7 ～平成 1 6 単年度平均 (B)	132,387	155,533	287,920	
平成 1 7 ～平成 2 6 単年度平均 (C)	75,620	155,246	230,866	
平成 2 7 ～令和 6 単年度平均 (D)	38,834	219,822	258,656	
D/A (%)	34	198	114	
D/B (%)	29	141	90	
D/C (%)	51	142	112	

イ 森林室別・年度別実績

所管出張所	森林室	平成 2 7 年 度												合計 (千円)
		森林管理		調 査 測 量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域調査測量		
		人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数 (㍖a)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	149	－	29,525	9,010					12	825	107	2,662	12,497
	空知 (岩見沢)	109	－	44,329	12,246	6	311	3	187	24	1,647	47	1,150	15,541
	計	258	－	73,854	21,256	6	311	3	187	36	2,472	154	3,812	28,038
札幌	胆振 (苫小牧)	55	－	16,302	4,539	15	541	1	81	8	633	57	1,736	7,530
	日高 (浦河)	122	－	13,096	4,162	7	294	2	134	8	583	35	1,103	6,276
	計	177	－	29,398	8,701	22	835	3	215	16	1,216	92	2,839	13,806
函館	渡島東部 (函館)	78	－	21,981	7,550	5	183	12	787	5	408	162	3,476	12,404
	渡島西部 (松前)	58	－	6,998	2,588	5	174			6	495	21	674	3,931
	計	136	－	28,979	10,138	10	357	12	787	11	903	183	4,150	16,335
旭川	上川南部 (旭川)	107	－	40,407	12,446	31	928			10	807	140	3,975	18,156
	上川北部 (美深)	158	－	26,513	8,970	8	301	10	761	8	602	60	1,703	12,337
	留萌	85	－	8,900	3,107	6	219			10	790	21	561	4,677
	計	350	－	75,820	24,523	45	1,448	10	761	28	2,199	221	6,239	35,170
北見	オホーツク東部 (北見)	87	－	60,420	18,896	30	1,828	3	335	10	694	125	3,498	25,251
	オホーツク西部 (興部)	122	－	43,753	15,486	4	142	9	924	6	455	124	3,863	20,870
	計	209	－	104,173	34,382	34	1,970	12	1,259	16	1,149	249	7,361	46,121
帯広	十勝 (浦幌)	108	－	79,495	23,627			7	468	12	937	37	989	26,021
	釧路 (厚岸)	47	－	17,370	6,282			6	499	6	492	17	531	7,804
	計	155	－	96,865	29,909	0	0	13	967	18	1,429	54	1,520	33,825
合計		1,285	50,282	409,089	128,909	117	4,921	53	4,176	125	9,368	953	25,921	223,577

所管出張所	森林室	平成 28 年 度												合計 (千円)
		森林管理		調 査 測 量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数 (ヶ)	金額(千円)			
本社	後志 (倶知安)	148	－	22,923	8,186					18	1,488	20	662	10,336
	空知 (岩見沢)	93	－	33,813	11,290			3	204	24	1,747	61	1,620	14,861
	計	241	－	56,736	19,476	0	0	3	204	42	3,235	81	2,282	25,197
札幌	胆振 (苫小牧)	50	－	19,854	7,328			1	69	8	681	58	1,927	10,005
	日高 (浦河)	102	－	13,219	4,812	13	573	1	94	8	646	27	939	7,064
	計	152	－	33,073	12,140	13	573	2	163	16	1,327	85	2,866	17,069
函館	渡島東部 (函館)	62	－	17,614	6,503	11	449			5	428	39	859	8,239
	渡島西部 (松前)	49	－	7,508	2,677	4	178	1	83	6	492	9	238	3,668
	計	111	－	25,122	9,180	15	627	1	83	11	920	48	1,097	11,907
旭川	上川南部 (旭川)	86	－	40,144	13,583	27	1,129	9	489	10	828	56	1,821	17,850
	上川北部 (美深)	112	－	21,410	7,449					8	657	20	646	8,752
	留萌	71	－	9,064	3,185	9	364	11	386	10	814	14	548	5,297
	計	269	－	70,618	24,217	36	1,493	20	875	28	2,299	90	3,015	31,899
北見	オホーツク東部 (北見)	68	－	61,261	20,884	18	1,330	6	483	10	773	26	701	24,171
	オホーツク西部 (興部)	64	－	39,957	13,644	81	4,097	2	190	6	486	79	2,703	21,120
	計	132	－	101,218	34,528	99	5,427	8	673	16	1,259	105	3,404	45,291
帯広	十勝 (浦幌)	90	－	66,072	21,174			3	252	12	1,008	138	2,773	25,207
	釧路 (厚岸)	48	－	19,176	6,729			1	148	6	518			7,395
	計	138	－	85,248	27,903	0	0	4	400	18	1,526	138	2,773	32,602
合計		1,043	43,722	372,015	127,444	163	8,120	38	2,398	131	10,566	547	15,437	207,687

所管出張所	森林室	平成 29 年 度												合計 (千円)
		森林管理		調 査 測 量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
		人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数(㎡)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	126	－	27,041	9,077					18	1,511	36	1,124	11,712
	空知 (岩見沢)	62	－	54,137	17,912					24	1,777	38	1,212	20,901
	計	188	－	81,178	26,989	0	0	0	0	42	3,288	74	2,336	32,613
札幌	胆振 (苫小牧)	50	－	28,649	10,990					8	683	71	2,196	13,869
	日高 (浦河)	98	－	21,259	7,934					8	646	36	1,176	9,756
	計	148	－	49,908	18,924	0	0	0	0	16	1,329	107	3,372	23,625
函館	渡島東部 (函館)	40	－	44,531	15,519					5	426	88	1,655	17,600
	渡島西部 (松前)	33	－	31,338	10,845					6	499	22	491	11,835
	計	73	－	75,869	26,364	0	0	0	0	11	925	110	2,146	29,435
旭川	上川南部 (旭川)	74	－	68,888	25,237	7	270	3	615	10	837	49	1,274	28,233
	上川北部 (美深)	90	－	36,276	14,083	6	161			8	675	13	484	15,403
	留萌	52	－	11,116	3,848					10	856	29	998	5,702
	計	216	－	116,280	43,168	13	431	3	615	28	2,368	91	2,756	49,338
北見	オホーツク東部 (北見)	54	－	75,967	27,020			3	403	10	895	15	460	28,778
	オホーツク西部 (興部)	56	－	81,241	26,026					6	466	33	904	27,396
	計	110	－	157,208	53,046	0	0	3	403	16	1,361	48	1,364	56,174
帯広	十勝 (浦幌)	81	－	58,384	19,438					12	1,015	67	2,247	22,700
	釧路 (厚岸)	45	－	23,502	7,707					6	521			8,228
	計	126	－	81,886	27,145	0	0	0	0	18	1,536	67	2,247	30,928
合計		861	35,762	562,329	195,636	13	431	6	1,018	131	10,807	497	14,221	257,875

所管出張所	森 林 室	平成 3 0 年 度												合計 (千円)
		森林管理	調 査 測 量											
			伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量			
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数(㎡)	金額(千円)			
本社	後志 (倶知安)	126	－	29,348	10,849					18	1,507	40	1,342	13,698
	空知 (岩見沢)	59	－	55,427	18,016					24	1,907			19,923
	計	185	－	84,775	28,865	0	0	0	0	42	3,414	40	1,342	33,621
札幌	胆振 (苫小牧)	42	－	30,931	10,140					8	600	72	1,810	12,550
	日高 (浦河)	98	－	18,622	6,840					8	703	28	820	8,363
	計	140	－	49,553	16,980	0	0	0	0	16	1,303	100	2,630	20,913
函館	渡島東部 (函館)	38	－	40,852	13,977					5	479	66	2,711	17,167
	渡島西部 (松前)	36	－	15,913	6,130	6	289			6	548	24	722	7,689
	計	74	－	56,765	20,107	6	289	0	0	11	1,027	90	3,433	24,856
旭川	上川南部 (旭川)	64	－	60,303	20,582			3	599	10	891	27	876	22,948
	上川北部 (美深)	76	－	47,592	16,849					8	706	54	1,614	19,169
	留萌	53	－	11,357	4,232					10	900	35	1,148	6,280
	計	193	－	119,252	41,663	0	0	3	599	28	2,497	116	3,638	48,397
北見	オホーツク東部 (北見)	52	－	69,761	24,987			3	415	10	791	52	1,415	27,608
	オホーツク西部 (興部)	58	－	64,242	21,791					6	472	50	1,320	23,583
	計	110	－	134,003	46,778	0	0	3	415	16	1,263	102	2,735	51,191
帯広	十勝 (浦幌)	61	－	62,752	22,337					12	1,041			23,378
	釧路 (厚岸)	46	－	23,595	8,471					6	531			9,002
	計	107	－	86,347	30,808	0	0	0	0	18	1,572	0	0	32,380
合計		809	35,841	530,695	185,201	6	289	6	1,014	131	11,076	448	13,778	247,199

所管出張所	森林室	令和元年度												合計 (千円)
		森林管理		調査測量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数(㎡)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	115	－	30,313	11,375					18	1,669	61	1,729	14,773
	空知 (岩見沢)	55	－	44,110	16,953					24	2,010			18,963
	計	170	－	74,423	28,328	0	0	0	0	42	3,679	61	1,729	33,736
札幌	胆振 (苫小牧)	43	－	20,187	7,292			2	142	8	702	67	1,527	9,663
	日高 (浦河)	86	－	16,247	6,826					8	776	45	1,174	8,776
	計	129	－	36,434	14,118	0	0	2	142	16	1,478	112	2,701	18,439
函館	渡島東部 (函館)	36	－	42,292	14,148					10	1,157	109	4,123	19,428
	渡島西部 (松前)	32	－	19,664	7,355					6	940	29	1,328	9,623
	計	68	－	61,956	21,503	0	0	0	0	16	2,097	138	5,451	29,051
旭川	上川南部 (旭川)	56	－	56,326	21,088			1	105	10	956	14	520	22,669
	上川北部 (美瑛)	67	－	40,355	14,848					8	732	30	814	16,394
	留萌	51	－	12,898	4,960					10	923	12	329	6,212
	計	174	－	109,579	40,896	0	0	1	105	28	2,611	56	1,663	45,275
北見	オホーツク東部 (北見)	48	－	66,103	24,859			3	375	10	809	45	1,314	27,357
	オホーツク西部 (興部)	54	－	67,750	26,986					6	527	24	673	28,186
	計	102	－	133,853	51,845	0	0	3	375	16	1,336	69	1,987	55,543
帯広	十勝 (浦幌)	57	－	73,423	26,852					12	1,058			27,910
	釧路 (厚岸)	42	－	18,409	6,931					6	369	96	2,160	9,460
	計	99	－	91,832	33,783	0	0	0	0	18	1,427	96	2,160	37,370
合計		742	34,109	508,077	190,473	0	0	6	622	136	12,628	532	15,691	253,523

所管出張所	森林室	令和2年度												合計 (千円)
		森林管理		調査測量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数(㎡)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	113	－	29,764	12,407					18	1,515	30	758	14,680
	空知 (岩見沢)	55	－	37,298	14,389					24	2,089			16,478
	計	168	－	67,062	26,796	0	0	0	0	42	3,604	30	758	31,158
札幌	胆振 (苫小牧)	43	－	16,352	5,778					8	752	58	1,658	8,188
	日高 (浦河)	84	－	15,745	6,157					8	750	69	1,842	8,749
	計	127	－	32,097	11,935	0	0	0	0	16	1,502	127	3,500	16,937
函館	渡島東部 (函館)	36	－	41,107	16,219					10	941	140	3,629	20,789
	渡島西部 (松前)	32	－	16,878	6,022					6	687	12	446	7,155
	計	68	－	57,985	22,241	0	0	0	0	16	1,628	152	4,075	27,944
旭川	上川南部 (旭川)	56	－	62,000	23,443			1	154	10	940			24,537
	上川北部 (美深)	65	－	53,676	19,686					8	750	24	656	21,092
	留萌	49	－	13,597	5,811					10	977			6,788
	計	170	－	129,273	48,940	0	0	1	154	28	2,667	24	656	52,417
北見	オホーツク東部 (北見)	48	－	71,194	25,907	10	466	3	348	10	815	62	1,668	29,204
	オホーツク西部 (興部)	52	－	76,127	30,381					6	569	63	1,390	32,340
	計	100	－	147,321	56,288	10	466	3	348	16	1,384	125	3,058	61,544
帯広	十勝 (浦幌)	57	－	83,633	30,092					12	1,094			31,186
	釧路 (厚岸)	42	－	21,139	8,669	4	154			6	566	26	698	10,087
	計	99	－	104,772	38,761	4	154	0	0	18	1,660	26	698	41,273
合計		732	33,950	538,510	204,961	14	620	4	502	136	12,445	484	12,745	265,223

所管出張所	森 林 室	令和3年度												合計 (千円)
		森林管理		調 査 測 量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数(㎡)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	117	－	28,894	13,066					18	1,642	33	842	15,550
	空知 (岩見沢)	56	－	41,795	17,865					24	2,190			20,055
	計	173	－	70,689	30,931	0	0	0	0	42	3,832	33	842	35,605
札幌	胆振 (苫小牧)	44	－	20,065	8,279					8	791			9,070
	日高 (浦河)	88	－	16,109	6,292					8	806	63	1,802	8,900
	計	132	－	36,174	14,571	0	0	0	0	16	1,597	63	1,802	17,970
函館	渡島東部 (函館)	36	－	35,952	15,044	2	82			10	1,027	134	4,039	20,192
	渡島西部 (松前)	33	－	17,392	7,007					6	624	21	703	8,334
	計	69	－	53,344	22,051	2	82	0	0	16	1,651	155	4,742	28,526
旭川	上川南部 (旭川)	50	－	59,389	23,342					10	950			24,292
	上川北部 (美深)	65	－	46,251	18,109					8	767	51	1,442	20,318
	留萌	43	－	12,775	5,550			9	540	10	1,023	16	629	7,742
	計	158	－	118,415	47,001	0	0	9	540	28	2,740	67	2,071	52,352
北見	オホーツク東部 (北見)	49	－	69,318	26,210			4	546	10	871	47	1,406	29,033
	オホーツク西部 (興部)	52	－	71,816	29,714					6	526	80	2,050	32,290
	計	101	－	141,134	55,924	0	0	4	546	16	1,397	127	3,456	61,323
帯広	十勝 (浦幌)	57	－	83,123	32,023					12	1,165			33,188
	釧路 (厚岸)	40	－	23,417	9,047	8	301			6	595	35	843	10,786
	計	97	－	106,540	41,070	8	301	0	0	18	1,760	35	843	43,974
合計		730	34,125	526,296	211,548	10	383	13	1,086	136	12,977	480	13,756	273,875

所管出張所	森林室	令和4年度												合計 (千円)
		森林管理		調査測量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数 (㎡)	金額(千円)			
本社	後志 (倶知安)	125	－	33,414	14,563					18	1,687			16,250
	空知 (岩見沢)	65	－	48,968	20,685					24	2,213			22,898
	計	190	－	82,382	35,248	0	0	0	0	42	3,900	0	0	39,148
札幌	胆振 (苫小牧)	52	－	18,832	7,499					8	837	39	1,358	9,694
	日高 (浦河)	96	－	17,867	7,454					8	812	3	126	8,392
	計	148	－	36,699	14,953	0	0	0	0	16	1,649	42	1,484	18,086
函館	渡島東部 (函館)	46	－	32,605	13,581	6	240			10	1,024	118	3,842	18,687
	渡島西部 (松前)	42	－	20,337	8,756					6	611	33	1,169	10,536
	計	88	－	52,942	22,337	6	240	0	0	16	1,635	151	5,011	29,223
旭川	上川南部 (旭川)	61	－	58,331	25,206					10	974			26,180
	上川北部 (美深)	83	－	50,258	21,262					8	828			22,090
	留萌	54	－	12,996	5,915					10	1,061			6,976
	計	198	－	121,585	52,383	0	0	0	0	28	2,863	0	0	55,246
北見	オホーツク東部 (北見)	58	－	68,616	26,882			4	604	10	918	39	1,162	29,566
	オホーツク西部 (興部)	60	－	68,569	28,623					6	545	2	92	29,260
	計	118	－	137,185	55,505	0	0	4	604	16	1,463	41	1,254	58,826
帯広	十勝 (浦幌)	67	－	87,544	33,656					12	1,203			34,859
	釧路 (厚岸)	48	－	22,117	9,231					6	616			9,847
	計	115	－	109,661	42,887	0	0	0	0	18	1,819	0	0	44,706
合計		857	39,870	540,454	223,313	6	240	4	604	136	13,329	234	7,749	285,105

所管出張所	森林室	令和5年度												合計 (千円)
		森林管理		調査測量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域 調査測量		
人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数(㎡)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	125	－	37,404	16,588					18	1,792			18,380
	空知 (岩見沢)	65	－	53,425	23,850					24	2,342			26,192
	計	190	－	90,829	40,438	0	0	0	0	42	4,134	0	0	44,572
札幌	胆振 (苫小牧)	53	－	24,454	10,537					8	888			11,425
	日高 (浦河)	97	－	17,740	7,509					8	905			8,414
	計	150	－	42,194	18,046	0	0	0	0	16	1,793	0	0	19,839
函館	渡島東部 (函館)	45	－	28,471	13,326					10	1,099			14,425
	渡島西部 (松前)	41	－	21,593	9,718					6	650	5	215	10,583
	計	86	－	50,064	23,044	0	0	0	0	16	1,749	5	215	25,008
旭川	上川南部 (旭川)	61	－	54,992	24,484					10	1,042			25,526
	上川北部 (美深)	83	－	50,407	21,000					8	881			21,881
	留萌	53	－	12,287	5,741					10	1,143			6,884
	計	197	－	117,686	51,225	0	0	0	0	28	3,066	0	0	54,291
北見	オホーツク東部 (北見)	57	－	59,791	25,722			3	446	10	987			27,155
	オホーツク西部 (興部)	60	－	66,028	30,137			5	390	6	643			31,170
	計	117	－	125,819	55,859	0	0	8	836	16	1,630	0	0	58,325
帯広	十勝 (浦幌)	67	－	85,344	33,713					12	1,279			34,992
	釧路 (厚岸)	47	－	24,577	10,343					6	659			11,002
	計	114	－	109,921	44,056	0	0	0	0	18	1,938	0	0	45,994
合計		854	40,702	536,513	232,668	0	0	8	836	136	14,310	5	215	288,731

所管出張所	森林室	令和6年度												合計 (千円)
		森林管理		調査測量										
				伐採木		人工林標準地		天然林標準地		野ねずみ予察		人工林等区域調査測量		
		人工数	金額(千円)	数量 (㎡)	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数	金額(千円)	箇所数 (㎡)	金額(千円)	
本社	後志 (倶知安)	111	－	35,023	15,023					18	1,877			16,900
	空知 (岩見沢)	61	－	48,190	20,970					24	2,499			23,469
	計	172	－	83,213	35,993	0	0	0	0	42	4,376	0	0	40,369
札幌	胆振 (苫小牧)	49	－	18,752	8,206					8	920			9,126
	日高 (浦河)	93	－	16,259	7,709					8	923			8,632
	計	142	－	35,011	15,915	0	0	0	0	16	1,843	0	0	17,758
函館	渡島東部 (函館)	41	－	33,683	16,342					10	1,101			17,443
	渡島西部 (松前)	37	－	16,329	7,494					6	680	32	1,047	9,221
	計	78	－	50,012	23,836	0	0	0	0	16	1,781	32	1,047	26,664
旭川	上川南部 (旭川)	56	－	44,385	21,557					10	1,109			22,666
	上川北部 (美深)	79	－	45,876	20,783					8	935			21,718
	留萌	47	－	11,835	5,668					10	1,201			6,869
	計	182	－	102,096	48,008	0	0	0	0	28	3,245	0	0	51,253
北見	オホーツク東部 (北見)	53	－	52,855	25,189			3	483	10	1,043			26,715
	オホーツク西部 (興部)	55	－	74,596	34,063					6	677			34,740
	計	108	－	127,451	59,252	0	0	3	483	16	1,720	0	0	61,455
帯広	十勝 (浦幌)	63	－	81,724	35,486					12	1,358			36,844
	釧路 (厚岸)	41	－	20,125	8,752					6	695			9,447
	計	104	－	101,849	44,238	0	0	0	0	18	2,053	0	0	46,291
合計		786	39,974	499,632	227,242	0	0	3	483	136	15,018	32	1,047	283,764

5) 道民の森管理事業実績

ア 入園者数の推移

単位：人

年 度	神居尻地区	牧場南地区	青山ダム地区	一番川地区	月形地区	青山中央地区	合 計	平成27年度対比 (%)
平成27	71,414	19,290	7,241	20,721	20,569	27,495	166,730	100
平成28	64,511	4,194	-	19,241	19,575	25,570	133,091	80
平成29	61,778	7,348	-	17,017	22,142	25,096	133,381	80
平成30	60,859	6,560	-	13,400	24,547	24,783	130,149	78
令和元	64,957	5,947	-	14,222	24,444	26,174	135,744	81
令和2	48,750	6,028	-	16,325	20,792	21,442	113,337	68
令和3	35,195	2,546	-	9,726	12,607	13,338	73,412	44
令和4	52,378	5,137	-	10,649	23,835	21,093	113,092	68
令和5	47,654	3,718	-	9,171	19,250	23,298	103,091	62
令和6	38,773	-	-	7,692	15,664	26,970	89,099	53

イ 宿泊施設利用者数の推移

単位：人

年 度	神居尻地区		一番川地区		月形地区		合 計	平成27年度対比 (%)
	林間キャンプ場	コテージ	オートキャンプ場	自然体験キャンプ場	バンガロー	学習キャンプ場		
平成27	1,057	7,902	5,116	2,444	4,404	1,154	22,077	100
平成28	839	6,649	4,219	2,440	3,988	1,010	19,145	87
平成29	545	6,654	4,293	1,726	3,578	936	17,732	80
平成30	686	6,224	2,948	1,764	3,125	843	15,590	71
令和元	959	6,868	3,667	2,028	3,126	1,141	17,789	81
令和2	942	3,602	4,823	2,773	2,478	1,814	16,432	74
令和3	583	3,691	3,207	1,678	1,918	1,109	12,186	55
令和4	562	4,242	3,381	1,500	2,333	729	12,747	58
令和5	506	4,976	2,619	943	2,316	333	11,693	53
令和6	432	4,003	1,707	828	1,969	343	9,282	42

ウ 体験施設等利用者数の推移

単位：人

年 度	神居尻地区			月形地区		青山ダム地区		牧場南地区
	森の体験工房	体育館	登山	木工芸館	陶芸館	パークゴルフ	トロッコ	ハープティー
平成 2 7	1,700		2,414	699	1,217	797	6,071	2,133
平成 2 8	1,236		2,409	608	837	-	-	274
平成 2 9	1,351		2,419	575	916	-	-	460
平成 3 0	1,675	3,869	2,402	524	732	-	-	219
令和 元	2,083	5,776	2,321	492	781	-	-	280
令和 2	1,703	3,384	2,516	382	491	-	-	
令和 3	1,292	4,296	1,726	238	386	-	-	
令和 4	1,031	3,439	2,339	309	562	-	-	
令和 5	1,136	3,524	2,386	323	634	-	-	
令和 6	965	2,772	2,325	194	585	-	-	

エ 年度別収支

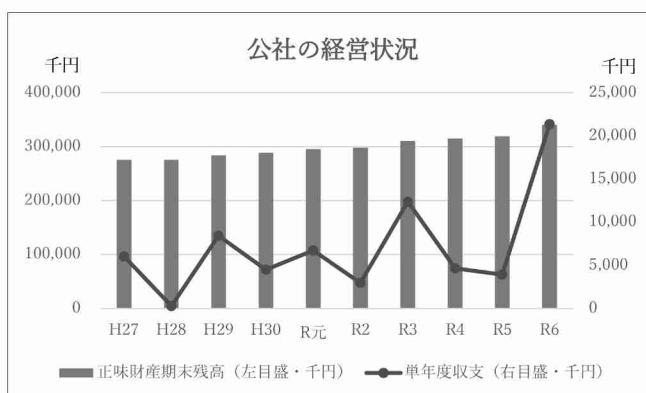
単位：千円

年 度	事 業 収 益				そ の 他 収 益			収益計 A	事業費 B	収支差 A-B
	指定管理収益	施設利用収益	用具利用収益	小計	補助金等収益	雑収益	小計			
平成 2 7	157,984	19,184	949	178,117	358	2,061	2,419	180,536	180,536	0
平成 2 8	146,330	18,161	784	165,275	309	2,052	2,361	167,636	167,636	0
平成 2 9	146,032	17,350	802	164,184	280	2,243	2,523	166,707	166,707	0
平成 3 0	137,020	18,834	607	156,461	269	2,473	2,742	159,203	159,203	0
令和 元	136,779	20,951	823	158,553	335	2,305	2,640	161,193	163,518	▲ 2,325
令和 2	140,702	16,205	500	157,407	354	2,010	2,364	159,771	162,116	▲ 2,345
令和 3	143,751	13,567	247	157,565	342	1,691	2,033	159,598	162,365	▲ 2,767
令和 4	142,945	17,134	287	160,366	546	2,053	2,599	162,965	176,271	▲ 13,306
令和 5	141,926	16,852	291	159,069	223	2,243	2,466	161,535	174,104	▲ 12,569
令和 6	145,465	16,401	264	162,130	219	2,155	2,374	164,504	179,104	▲ 14,600

2 経営状況

(1) 概要

公社では平成24年度に一般財団法人に移行したことに伴い、令和10年度までの17年間にわたり、公益目的財産と認められた金額に達するまで、分収育林事業、森林林業普及啓発事業の公益事業を実施する計画を策定し、実施状況を道に報告しています。計画では公益事業による一定の支出が求められているため、森林管理等受託事業、森林評価等事業、森林保全等事業、道民の森管理事業の4つの事業により収益を確保しながら、安定した運営に努めてきた結果、平成27年度から令和6年度までの単年度収支は、10期連続の黒字となりました。正味財産期末残高も増加し、平成27年度末の275,322千円から令和6年度末には340,408千円と24%増加しました。



(2) 課題

公社はこれまで安定した経営を維持してきましたが、諸物価の高騰が続き、社会経済情勢の不透明感も一段と増している中で、今後公社が森林づくりの総合企業として発展していくためには、着実な事業の推進に加え、全国的な賃金の引き上げの動きへの迅速な対応やICT・IOT技術の活用、事業や経営を担う人材の育成など経営基盤の強化を図ることが課題となっています。

このため、森林調査の効率化、計画的な事業の受注により、収入の確保に努めるとともに、令和8年度に終了を予定している分収育林事業や令和10年度までとなっている公益目的支出計画の実施状況を見据え、収益性が高く、本道の森林づくりに貢献できる事業の構築を検討し、新たな技術の導入や活用、人材育成に対する積極的な投資などにより、企業力の向上に努めていく考えです。

特に収支状況が悪化している道民の森管理事業については、増加が見込まれる修繕費や維持管理費の負担について道と協議し、さらなる支出の抑制に努め、公社の運営に支障が生じないよう取り組んでまいります。

(3) 年度別正味財産増減計算書

1) 収益の部

単位：千円

勘定科目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
基本財産運用益	5	3	0	1	0	1	0	0	0	2
事業収益	484,899	443,657	509,535	498,045	520,544	506,076	509,415	595,370	525,767	562,469
分収育林事業収益	0	90	11,365	2,910	32,039	22,643	8,750	81,552	5,800	0
森林林業普及啓発事業収益	303	151	110	49	20	45	9	128	71	82
森林管理等受託事業収益	223,577	207,687	257,875	247,199	253,524	265,223	273,875	285,105	288,730	283,763
森林評価等事業収益	35,150	27,971	31,817	55,621	39,353	26,064	32,964	30,708	26,915	67,632
森林保全等事業収益	47,752	42,483	44,185	35,805	37,055	34,694	36,252	37,511	45,182	48,862
道民の森管理事業収益	178,117	165,275	164,183	156,461	158,553	157,407	157,565	160,366	159,069	162,130
補助金等収益	358	308	3,587	1,068	635	760	752	4,384	754	1,699
雑収益	4,402	2,364	2,483	8,492	5,194	2,473	3,553	3,659	4,463	3,576
固定資産等売却益	0	343	0	200	0	0	0	0	0	0
当期収益合計	489,664	446,675	515,605	507,806	526,373	509,310	513,720	603,413	530,984	567,746

2) 費用の部

単位：千円

勘定科目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
事業費	474,119	438,642	494,843	485,837	497,925	482,300	476,707	575,531	509,898	526,977
分収育林事業費	8,919	8,235	18,339	13,923	41,192	32,467	17,042	88,823	14,701	8,278
森林林業普及啓発事業費	10,263	10,060	10,676	11,609	9,750	8,920	7,956	10,387	8,570	10,502
森林管理等受託事業費	193,431	179,162	232,405	230,341	224,974	223,053	223,604	238,146	244,606	248,366
森林評価等事業費	33,902	31,481	23,891	35,747	22,624	21,615	24,473	24,365	24,869	29,966
森林保全等事業費	47,068	42,068	42,825	35,014	35,867	34,129	41,267	37,539	43,048	50,761
道民の森管理事業費	180,536	167,636	166,707	159,203	163,518	162,116	162,365	176,271	174,104	179,104
管理費	9,302	7,760	9,027	9,082	9,856	14,029	11,790	9,740	8,970	9,335
固定資産除却損	225	0	29	655	0	0	0	0	0	0
固定資産圧縮損	0	0	3,307	228	300	399	410	3,838	452	479
解体工事費	0	0	0	7,510	0	0	0	0	0	0
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	11,590	9,636	12,461	9,658	7,738	9,607
当期費用合計	483,646	446,402	507,206	503,312	519,671	506,364	501,368	598,767	527,058	546,398
当期正味財産増減額	6,018	273	8,399	4,494	6,702	2,946	12,352	4,646	3,926	21,348
正味財産期首残高	269,304	275,322	275,595	283,994	288,488	295,190	298,136	310,488	315,134	319,060
正味財産期末残高	275,322	275,595	283,994	288,488	295,190	298,136	310,488	315,134	319,060	340,408

※平成30年までの法人税は事業費に含まれる

(4) 年度別貸借対照表

1) 資産の部

単位：千円

勘 定 科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
流動資産	219,484	212,902	234,641	235,130	244,547	242,192	268,914	262,716	273,040	296,381
現金	15	13	17	6	35	28	22	38	5	54
普通預金	123,683	113,785	111,830	123,278	138,626	133,768	158,807	126,442	136,889	250,839
定期預金	90,000	90,000	120,000	95,000	100,000	100,000	100,000	125,000	125,000	25,000
未収金	1,716	3,856	369	9,887	201	761	3,705	653	1,050	14,382
前払金	23	55	188	165	372	332	399	386	322	179
仮払金	105	57	0	0	0	0	0	0	0	0
貯蔵品	3,942	5,136	2,237	6,794	5,313	7,303	5,981	10,197	9,774	5,927
固定資産	93,761	88,822	90,281	90,777	88,873	82,370	80,450	76,909	74,480	74,540
基本財産	24,831	24,831	24,831	24,831	24,831	24,831	24,831	24,831	24,831	24,831
基本金	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
土地	18,831	18,831	18,831	18,831	18,831	18,831	18,831	18,831	18,831	18,831
特定資産	14,650	13,848	13,023	12,785	11,547	10,054	9,236	6,662	6,635	6,946
分収森林前受金積立資産	10,495	10,158	9,210	8,806	7,193	4,904	4,196	675	422	422
分収森林預り金積立資産	2,246	2,072	2,353	2,532	2,016	2,418	2,123	2,500	3,109	3,109
退職給付引当資産	1,909	1,618	1,460	1,447	2,338	2,732	2,917	3,487	3,104	3,210
預り敷金資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	205
その他固定資産	54,280	50,143	52,427	53,161	52,495	47,485	46,383	45,416	43,014	42,763
分収森林	7,646	7,942	7,470	7,612	6,663	4,982	4,387	984	456	459
林野	18,222	18,222	18,222	18,222	18,222	18,222	18,222	18,222	18,222	18,222
立木	24,840	21,533	21,756	21,787	21,811	21,834	21,845	21,857	21,869	21,880
建物施設	697	648	989	326	262	198	134	69	5	1
機械装置	105	72	50	0	0	0	0	0	0	0
什器備品	1,921	942	2,725	1,471	819	492	246	890	534	1,341
一括償却資産	0	0	0	0	0	0	0	2,260	1,130	0
電話加入権	437	437	437	437	437	437	437	437	437	437
敷金	82	157	157	2,605	2,704	304	355	238	238	238
保証金	50	50	50	124	97	0	0	15	15	15
その他	280	140	571	577	1,480	1,016	757	444	108	170
資産合計	313,245	301,724	324,922	325,907	333,420	324,562	349,364	339,625	347,520	370,921

2) 負債・正味財産の部

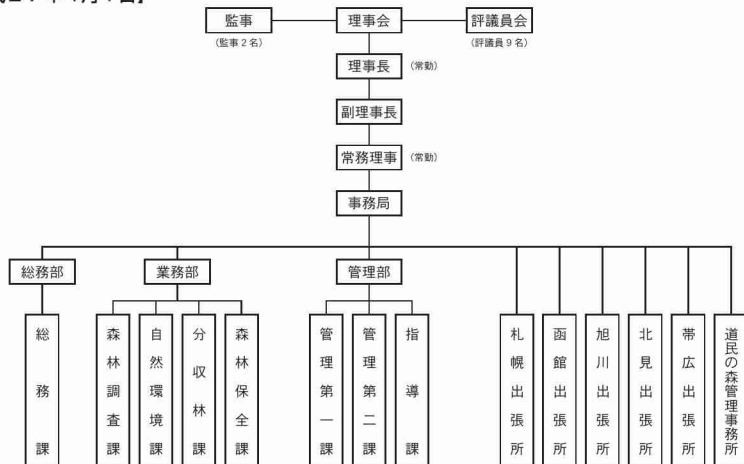
単位：千円

勘定科目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
流動負債	23,273	12,281	27,906	24,633	26,684	16,372	29,639	16,231	21,826	23,567
未払金	5,008	6,358	7,907	14,794	5,801	4,730	11,945	5,270	7,457	5,230
未払消費税等	5,998	4,542	7,511	5,060	12,815	6,617	9,094	6,362	8,835	11,478
未払法人税等	11,201	628	10,434	2,714	7,526	4,380	7,936	3,766	3,202	5,986
預り金	1,066	753	2,054	2,065	542	645	664	833	2,332	873
固定負債	14,650	13,848	13,022	12,786	11,546	10,054	9,236	8,260	6,635	6,946
分収育林前受金	10,495	10,158	9,210	8,807	7,193	4,904	4,196	674	422	422
分収育林預り金	2,246	2,072	2,353	2,532	2,015	2,418	2,123	4,099	3,109	3,109
退職給付引当金	1,909	1,618	1,459	1,447	2,338	2,732	2,917	3,487	3,104	3,210
預り敷金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	205
負債合計	37,923	26,129	40,928	37,419	38,230	26,426	38,875	24,491	28,461	30,513
正味財産	275,322	275,595	283,994	288,488	295,190	298,136	310,489	315,134	319,060	340,408
負債・正味財産合計	313,245	301,724	324,922	325,907	333,420	324,562	349,364	339,625	347,521	370,921

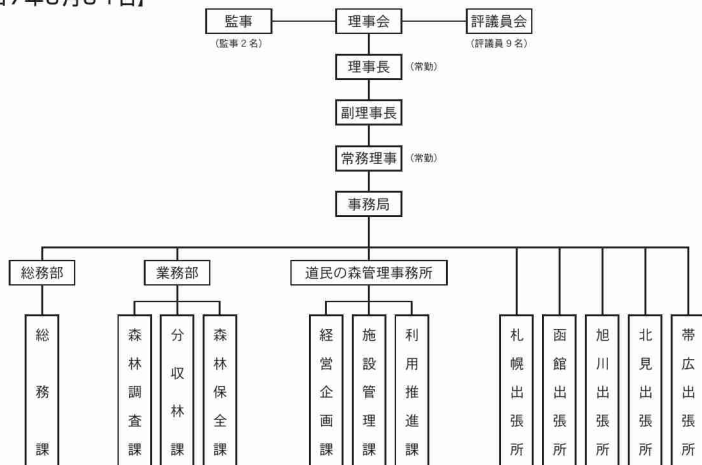
3 組織、理事会・評議員会等

(1) 組織・機構図

【平成27年4月1日】



【令和7年3月31日】



(2) 組織の変遷

年 月 日	組織改正の内容
平成31年4月1日	○管理部、道民の森管理事務所 ・ 管理部を廃止し、道民の森管理事務所に組織を一本化 ・ 旧管理部の管理第一課、管理第二課、指導課を経営企画課、施設管理課、利用推進課に改組
令和3年4月1日	○業務部 ・ 自然環境課を廃止し、森林調査課に業務を移管

(3) 理事会の開催状況

年度	開催日	場所	理事 総数	出席 者数	議 案	審議内容
平成 27	平成27年5月20日	札幌市	6	6	・平成26年度事業報告及び決算について ・平成26年度公益目的支出計画実施報告書について ・定時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について ・理事の候補者について ・事務局長の任命承認について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	平成27年5月29日	札幌市	6	5	・理事長及び副理事長並びに常務理事の選定について	・理事長に真山理事、副理事長に米地理事、常務理事に高橋理事を選定
	平成28年3月22日	札幌市	6	5	・平成28年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について - 北海道森林整備公社基本理念および行動指針について	・原案どおり議決
平成 28	平成28年5月19日	札幌市	6	5	・平成27年度事業報告及び決算について ・平成27年度公益目的支出計画実施報告書について ・定時評議員会の日時及び場所並びに議事に付すべき事項について ・任期満了に伴う役員の候補者について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	平成28年5月30日	札幌市	6	5	・理事長及び副理事長並びに常務理事の選定について	・理事長に真山理事、副理事長に米地理事、常務理事に高橋理事を選定
	平成29年3月21日	札幌市	6	5	・平成29年度事業計画及び予算について ・分収木の販売について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決

平成 29	平成29年5月8日	札幌市	6	5	・平成28年度事業報告及び決算について ・平成28年度公益目的支出計画実施報告書について ・定時評議員会の日時及び場所並びに議事に付すべき事項について ・報告事項 代表理及び業務執行理事の職務執行状況について	・原案どおり議決
	平成29年11月29日	札幌市	6	4	・殺そ剤の製造、保管、配送の委託化について ・報告事項 林業会館の改築について	・原案どおり議決
	平成30年3月22日	札幌市	6	5	・平成30年度事業計画及び予算について ・分収木の販売について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・主たる事務所及び従たる事務所の移転について ・規程の改正について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
平成 30	平成30年5月9日	札幌市	6	5	・平成29年度事業報告及び決算について ・平成29年度公益目的支出計画実施報告書について ・定時評議員会の日時及び場所並びに議事に付すべき事項について ・任期満了に伴う役員の候補者について ・事務局長の任命について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	平成30年5月25日	札幌市	6	5	・理事長及び副理事長並びに常務理事の選定について	・理事長に真山理事、副理事長に富田理事、常務理事に石井理事を選定
	平成31年3月22日	札幌市	6	5	・平成31年度事業計画及び予算について ・分収木の販売について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・規程の改定について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について 旧工場建物の解体について	・原案どおり議決

令和元	令和元年5月9日	札幌市	6	6	・平成30年度事業報告及び決算について ・平成30年度公益目的支出計画実施報告書について ・定時評議員会の日時及び場所並びに議事に付すべき事項について ・理事の候補者について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	令和元年6月1日	札幌市	6	5	・理事長の選定について	・理事長に森田理事を選定
	令和2年3月19日	札幌市	6	5	・令和2年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・規程の改正について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について - 北海道林業・木材産業人材育成支援協議会について	・原案どおり議決
令和2	令和2年5月1日	—	6	(6)	・令和元年度事業報告及び決算について ・令和元年度公益目的支出計画実施報告書について ・定時評議員会の日時及び場所並びに議事に付すべき事項について ・任期満了に伴う役員の候補者について	・原案どおり議決（決議の省略によるみなし議決）
	令和2年5月22日	札幌市	6	6	・理事長及び副理事長並びに常務理事の選定について	・理事長に森田理事、副理事長に富田理事、常務理事に石井理事を選定
	令和3年3月19日	札幌市	6	6	・令和3年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
令和3	令和3年5月13日	札幌市	6	6	・令和2年度事業報告及び決算について ・令和2年度公益目的支出計画実施報告書について ・令和3年度定時評議員会について ・理事の候補者について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	令和3年5月31日	—	6	(6)	・副理事長の選定について	・副理事長に中村理事を選定（決議の省略によるみなし議決）
	令和4年3月18日	札幌市	6	6	・令和4年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・報告事項 - 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決

令和 4	令和4年5月12日	札幌市	6	6	・令和3年度事業報告及び決算について ・令和3年度公益目的支出計画実施報告書について ・令和4年度定時評議員会について ・任期満了に伴う役員の候補者について ・規程の改正について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について 北海道スマート林業導入支援事業実施について	・原案どおり議決
	令和4年5月27日	札幌市	6	5	・理事長及び副理事長並びに常務理事の選定について	・理事長に佐藤理事、副理事長に中村理事、常務理事に石井理事を選定
	令和5年3月20日	札幌市	6	6	・令和5年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
令和 5	令和5年5月9日	札幌市	6	6	・令和4年度事業報告及び決算について ・令和4年度公益目的支出計画実施報告書について ・令和5年度定時評議員会について ・監事の候補者について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	令和6年3月18日	札幌市	6	6	・令和6年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・定年の引き上げについて ・事務局長の任命について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
令和 6	令和6年5月7日	札幌市	6	6	・令和5年度事業報告及び決算について ・令和5年度公益目的支出計画実施報告書について ・令和6年度定時評議員会について ・任期満了に伴う役員の候補者について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について	・原案どおり議決
	令和6年5月22日	札幌市	6	6	・理事長及び副理事長並びに常務理事の選定について	・理事長に佐藤理事、副理事長に中村理事、常務理事に石井理事を選定
	令和7年3月17日	札幌市	6	5	・令和7年度事業計画及び予算について ・役員の報酬の額について ・借入金の限度額について ・報告事項 代表理事及び業務執行理事の職務の執行状況について 社有地の貸付の変更について	・原案どおり議決

(4) 評議員会の開催状況

年度	開催日	場所	評議員 総数	出席 者数	議 案	審議内容
平成 27	5月28日	札幌市	9	8	- 平成26年度事業報告及び決算について - 平成26年度公益目的支出計画実施報告書について - 評議員の選任について - 理事の選任について - 報告事項 第1回理事会の決議内容について	- 原案どおり議決 - 佐々木、杉本、村上、村山評議員辞任 - 伊藤、佐々木、永野、巻口評議員選任 - 岡本、澁谷、和田理事辞任 - 真山、米地、高橋理事選任
平成 28	5月27日	札幌市	9	8	- 平成27年度事業報告及び決算について - 平成27年度公益目的支出計画実施報告書について - 任期満了に伴う評議員の選任について - 任期満了に伴う役員の選任について - 報告事項 第1回理事会の決議内容について	- 原案どおり議決 - 石田、岡本評議員選任 - 伊藤、井原、大谷、佐々木、永野、巻口、三國評議員再任 - 柿澤、高田、高橋、田川、真山、米地理事再任 - 玉田、津田監事再任
平成 29	5月24日	札幌市	9	9	- 平成28年度事業報告及び決算について - 平成28年度公益目的支出計画実施報告書について - 報告事項 第1回理事会の決議内容について	原案どおり議決
平成 30	5月25日	札幌市	9	8	- 平成29年度事業報告及び決算について - 平成29年度公益目的支出計画実施報告書について - 評議員の選任について - 任期満了に伴う役員の選任について - 報告事項 第1回理事会の決議内容について 主たる事務所及び従たる事務所の移転について	- 原案どおり議決 - 石田評議員辞任、石川評議員選任 - 高田、高橋、米地理事辞任 - 石井、大堀、富田理事選任 - 柿澤、田川、真山理事再任 - 玉田、津田監事再任
令和元	5月24日	札幌市	9	8	- 平成30年度事業報告及び決算について - 平成30年度公益目的支出計画実施報告書について - 理事の選任について - 報告事項 第1回理事会の決議内容について 役員の死亡について	- 原案どおり議決 - 真山理事辞任、森田理事選任 - 玉田監事ご逝去
	7月18日	—	9	(9)	監事選任について	中村監事選任（決議の省略によるみなし決議）
令和2	5月22日	札幌市	9	7	- 令和元年度事業報告及び決算について - 令和元年度公益目的支出計画実施報告書について - 任期満了に伴う評議員の選任について - 任期満了に伴う役員の選任について - 報告事項 令和2年度事業計画及び予算について	- 原案どおり議決 - 石川、岡本評議員辞任 - 沓澤、原田評議員選任 - 伊藤、井原、大谷、佐々木、永野、巻口、三國評議員再任 - 田川理事辞任、前田理事選任 - 石井、大堀、柿澤、富田、森田理事再任 - 津田、中村監事再任

令和3	5月28日	—	9	(9)	・令和2年度事業報告及び決算について ・令和2年度公益目的支出計画実施報告書について ・理事の選任について ・報告事項 令和3年度事業計画及び予算について	・原案どおり議決（決議の省略によるみなし決議） ・富田、大堀理事辞任 ・綾部、中村理事選任
	1月13日	—	9	(9)	・評議員の選任について	・原案どおり議決（決議の省略によるみなし決議） ・原田評議員辞任（令和3年12月31日） ・宮澤評議員選任
令和4	5月27日	札幌市	9	8	・令和3年度事業報告及び決算について ・令和3年度公益目的支出計画実施報告書について ・任期満了に伴う役員の選任について ・報告事項 令和4年度事業計画及び予算について	・原案どおり議決 ・森田理事退任、佐藤理事選任 ・綾部、石井、柿澤、中村、前田理事再任 ・津田、中村監事再任
令和5	5月26日	札幌市	9	8	・令和4年度事業報告及び決算について ・令和4年度公益目的支出計画実施報告書について ・監事の選任について ・報告事項 令和5年度事業計画及び予算について	・原案どおり議決 ・中村監事辞任、本間監事選任
	6月30日	—	9	(9)	・評議員の選任について	・原案どおり議決（決議の省略によるみなし決議） ・永野評議員辞任 ・栃木評議員選任
令和6	5月22日	札幌市	9	9	・令和5年度事業報告及び決算について ・令和5年度公益目的支出計画実施報告書について ・任期満了に伴う評議員の選任について ・任期満了に伴う役員の選任について ・報告事項 令和6年度事業計画及び予算について 定年の引き上げについて	・原案どおり議決 ・伊藤、井原、大谷、沓澤、佐々木、栃木、巻口、三國、宮澤評議員再任 ・綾部、石井、柿澤、佐藤、中村、前田理事再任 ・津田、本間監事再任

(5) 監事監査の実施状況

年度	開催月日	場所	監事数	出席監事	監査事項	監査結果	備 考
平成 27	5月13日	札幌市	2	玉田、津田監事	・平成26年度の理事の職務の執行 ・平成26年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月20日理事会、 5月28日評議員会で 承認
平成 28	5月12日	札幌市	2	玉田、津田監事	・平成27年度の理事の職務の執行 ・平成27年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月19日理事会、 5月27日評議員会で 承認
平成 29	4月28日	札幌市	2	玉田、津田監事	・平成28年度の理事の職務の執行 ・平成28年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月8日理事会、 5月24日評議員会で 承認
平成 30	4月27日	札幌市	2	玉田、津田監事	・平成29年度の理事の職務の執行 ・平成29年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月9日理事会、 5月24日評議員会で 承認
令和元	4月26日	札幌市	2	津田監事	・平成30年度の理事の職務の執行 ・平成30年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月9日理事会、 5月24日評議員会で 承認
令和2	4月24日	浦河町	1	津田監事	・令和元年度の理事の職務の執行 ・令和元年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月1日理事会、 5月22日評議員会で 承認
	4月27日	沼田町	1	中村監事			
令和3	4月28日	札幌市	2	津田、中村監事	・令和2年度の理事の職務の執行 ・令和2年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月13日理事会、 5月22日評議員会で 承認
令和4	4月28日	札幌市	2	津田、中村監事	・令和3年度の理事の職務の執行 ・令和3年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月12日理事会、 5月27日評議員会で 承認
令和5	4月28日	札幌市	2	津田、中村監事	・令和4年度の理事の職務の執行 ・令和4年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月9日理事会、 5月26日評議員会で 承認
令和6	4月26日	札幌市	2	津田、本間監事	・令和5年度の理事の職務の執行 ・令和5年度の公益目的支出計画実施報告書	適正に執行 されているものと 認める	5月7日理事会、 5月22日評議員会で 承認

4 役職員名簿

(1) 常勤役員・職員数の推移

年度	平成 27年	平成 28年	平成 29年	平成 30年	令和 元年	令和 2年	令和 3年	令和 4年	令和 5年	令和 6年
理 事	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
監 事	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事務局長	(1)	(1)	(1)	(1)	1	1	1	1	1	1
事務局次長	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0
部 長	(1) 2	(2) 1	(2) 1	(1) 2	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(1)
管理 事務所長	(1)	(1)	(1)	(1)	1	1	1	1	1	1
部次長	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
課 長	(3) 7	(3) 8	(3) 8	(3) 7	6	8	6	5	7	7
課長代理	2	(1) 4	3	3	2	2	4	2	(1) 2	(1) 2
出張所長	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
出張所長 代理	5	5	5	5	4	(1) 3	(1) 2	2	2	2
工場長	0	(1)	(1)	(1)	0	0	0	0	0	0
主任技師	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1
主 任	1	1	1	1	1	1	1	0	1	2
技 師	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
嘱託等	5	6	4	3	5	4	8	(1) 9	(1) 6	(1) 7
合 計	(6) 31	(9) 35	(8) 31	(7) 30	(2) 30	(3) 29	(3) 31	(2) 29	(3) 30	(3) 31

1 4月1日現在の在職者数

2 () は他の役職と兼務で外数

(参考) ・理事定数：平成15年～18年 13名、平成19年～23年 9名、平成24年～ 6名

・監事定数：昭和60年～ 2名

(2) 現役員

令和7年3月31日現在

役職名	氏 名	所 属 等	就任年月日
理事長 (常勤)	佐藤 卓也	一般財団法人北海道森林整備公社	令和 4 年 5 月 2 7 日
副理事長	中村 学	北海道森林組合連合会代表理事専務	令和 3 年 5 月 2 8 日
常務理事 (常勤)	石井 良夫	一般財団法人北海道森林整備公社	平成 3 0 年 5 月 2 5 日
理 事	綾部 勉	公益社団法人北海道森と緑の会	令和 3 年 5 月 2 8 日
理 事	柿澤 宏昭	北海道大学名誉教授	平成 2 4 年 4 月 1 日
理 事	前田 満雄	一般財団法人北海道林業会館専務理事	令和 2 年 5 月 2 2 日
監 事	津田 一彦	日高森づくり協同組合理事長	平成 2 4 年 4 月 1 日
監 事	本間 俊明	前北海道山林種苗協同組合専務理事	令和 5 年 6 月 1 日

(3) 現評議員

令和7年3月31日現在

役職名	氏 名	所 属 等	就任年月日
評議員	伊藤 守	北見森づくり協同組合理事長	平成 2 7 年 6 月 1 日
評議員	井原 久	浦幌林産協同組合理事長	平成 2 4 年 4 月 1 日
評議員	大谷 文彦	渡島森づくり事業協同組合理事長	平成 2 4 年 4 月 1 日
評議員	沓澤 敏	前一般財団法人林業会館理事長	令和 2 年 5 月 2 2 日
評議員	佐々木 斉	上川中部森林整備事業協同組合理事長	平成 2 7 年 6 月 1 日
評議員	栃木 幸広	栄林会理事長	令和 5 年 7 月 1 日
評議員	巻口 公治	一般社団法人北海道造林協会副会長	平成 2 7 年 6 月 1 日
評議員	三國 新平	松前地区林産協同組合理事長	平成 2 4 年 4 月 1 日
評議員	宮澤 真二	北洋銀行道庁支店長	令和 4 年 1 月 1 4 日

(4) 現職員

職 名	氏 名	発令年月日	備考
事務局長	庄司 靖幸	令和 6 年 4 月 1 日	業務部長兼務
総務課長	竹田 正行	令和 5 年 4 月 1 日	
主任	山下 和弘	令和 6 年 4 月 1 日	
主任	森 三希子	令和 6 年 4 月 1 日	
森林調査課長	安村 徹	令和 5 年 4 月 1 日	
森林調査課長代理	川本 祥徳	令和 3 年 4 月 1 日	
主任技師	新見 正利	令和 4 年 4 月 1 日	
主任	折原 諒介	令和 5 年 4 月 1 日	
技師	工藤 俊樹	令和 5 年 4 月 1 日	
分収林課長	進藤 浩彰	令和 5 年 4 月 1 日	森林調査課長代理兼務
森林保全課長	神田 克明	令和 4 年 4 月 1 日	
森林保全課長代理	今 真弓	令和 5 年 4 月 1 日	
道民の森管理事務所長	西田 基二	令和 4 年 4 月 1 日	
経営企画課長	鹿嶋 浩幸	令和 4 年 4 月 1 日	
主事	近藤 亮子	令和 6 年 4 月 1 日	
施設管理課長	神山 清人	令和 2 年 4 月 1 日	
利用推進課長	野口 龍男	令和 5 年 4 月 1 日	
利用推進課長代理	高石 邦彦	令和 6 年 4 月 1 日	
札幌出張所長	伊藤 哲明	令和 2 年 4 月 1 日	
札幌出張所長代理	木口 誠治	令和 6 年 4 月 1 日	
函館出張所長	南出 隆司	令和 4 年 4 月 1 日	
函館出張所長代理	福田 武彦	令和 6 年 4 月 1 日	

旭川出張所長	佐藤 和弘	令和 6 年 4 月 1 日	
旭川出張所長代理	佐々木 敬二	令和 3 年 4 月 1 日	
旭川出張所長代理	吉田 和美	令和 6 年 4 月 1 日	
北見出張所長	笠倉 信暁	令和 4 年 4 月 1 日	
北見出張所長代理	久末 勝	令和 5 年 4 月 1 日	
帯広出張所長	山田 隆	平成 3 0 年 4 月 1 日	
帯広出張所長代理	加藤 晃功	令和 6 年 3 月 1 日	

(5) 歴代役員

役職名	氏 名	所属（就任時）	在任期間
理事長 (常勤)	岡本 光昭	一般財団法人北海道森林整備公社	平成25年6月12日～ 平成27年5月28日
理事長 (常勤)	真山 良	一般財団法人北海道森林整備公社	平成27年6月 1日～ 令和 元年5月31日
理事長 (常勤)	森田 良二	一般財団法人北海道森林整備公社	令和 元年6月 1日～ 令和 4年5月27日
理事長 (常勤)	佐藤 卓也	一般財団法人北海道森林整備公社	令和 4年5月27日～
副理事長	澁谷 良二	北海道森林組合連合会代表理事専務	平成24年4月1日～ 平成27年5月28日
副理事長	米地 弘和	北海道森林組合連合会代表理事専務	平成27年5月29日～ 平成30年5月25日
副理事長	富田 満夫	北海道森林組合連合会代表理事副会長	平成30年5月25日～ 令和 3年5月28日
副理事長	中村 学	北海道森林組合連合会代表理事専務	令和 3年5月28日～
常務理事 (常勤)	和田 良一	一般財団法人北海道森林整備公社	平成24年6月 8日～ 平成27年5月28日
常務理事 (常勤)	高橋 倫人	一般財団法人北海道森林整備公社	平成27年5月28日～ 平成30年5月25日
常務理事 (常勤)	石井 良夫	一般財団法人北海道森林整備公社	平成30年5月25日～
理 事	柿澤 宏昭	北海道大学大学院農学研究院教授	平成24年4月 1日～
理 事	嵩田 康之	公益社団法人北海道森と緑の会専務理事	平成25年6月11日～ 平成30年5月25日
理 事	田川 友勝	一般財団法人北海道林業会館専務理事	平成25年6月11日～ 令和 2年5月22日
理 事	大堀 尚己	公益社団法人北海道森と緑の会専務理事	平成30年5月25日～ 令和 3年5月28日
理 事	前田 満雄	一般財団法人北海道林業会館専務理事	令和 2年5月22日～
理 事	綾部 勉	公益社団法人北海道森と緑の会専務理事	令和 3年5月28日～
監 事	玉田 忠	協同組合アースグローイング代表理事	平成18年6月 1日～ 平成31年4月17日
監 事	津田 一彦	日高森づくり協同組合理事長	平成22年6月 1日～
監 事	中村 剛	協同組合アースグローイング代表理事	令和 元年7月18日～ 令和 5年5月31日
監 事	本間 俊明	前北海道山林種苗協同組合専務理事	令和 5年6月 1日～

(6) 歴代評議員

氏 名	所属（就任時）	在任期間
井原 久	浦幌林産協同組合理事長	平成11年 6月 1日～
大谷 文彦	渡島森づくり事業協同組合代表理事	平成13年 6月 1日～
佐々木 彰郎	上川中部森林整備事業協同組合理事長	平成24年 4月 1日～ 平成27年 5月28日
武石 哲男	公益社団法人北海道森と緑の会 緑の募金運営協議会委員	平成24年 4月 1日～ 平成28年 5月27日
三國 新平	松前地区林産協同組合理事長	平成24年 4月 1日～
村山 裕	栄林会理事長	平成24年 4月 1日～ 平成27年 5月28日
杉本 恒雄	北見森づくり協同組合理事長	平成15年 6月 1日～ 平成27年 5月28日
村上 守義	北海道森林組合連合会代表理事会長	平成25年 6月11日～ 平成27年 5月28日
樋口 理義	北洋銀行道庁支店長	平成26年 6月10日～ 平成28年 5月27日
佐々木 斉	上川中部森林整備事業協同組合理事長	平成27年 6月 1日～
巻口 公治	一般社団法人北海道造林協会副会長	平成27年 6月 1日～
永野 仁	栄林会理事長	平成27年 6月 1日～ 令和 5年 6月30日
伊藤 守	北見森づくり協同組合理事長	平成27年 6月 1日～
岡本 光昭	一般財団法人北海道林業会館理事長	平成28年 5月27日～ 令和 2年 5月22日
石田 裕一	北洋銀行道庁支店長	平成28年 5月27日～ 平成30年 5月25日
石川 重雄	北洋銀行道庁支店長	平成30年 5月25日～ 令和 2年 5月22日
沓澤 敏	一般財団法人北海道林業会館理事長	令和 2年 5月22日～
原田 優司	北洋銀行道庁支店長	令和 2年 5月22日～ 令和 3年12月31日
宮澤 真二	北洋銀行道庁支店長	令和 4年 1月14日～
栃木 幸広	栄林会理事長	令和 5年 7月 1日～

(7) 歴代職員

職 名	氏 名	在 任 期 間	備 考
事務局長	和田 良一	平成24年4月1日～平成28年3月31日	常務理事兼務
事務局長	高橋 倫人	平成28年4月1日～平成30年5月31日	常務理事兼務
事務局長	鈴木 匡	平成30年6月1日～令和6年3月31日	業務部長兼務
事務局長	庄司 靖幸	令和6年4月1日～	令和6年4月1日～令和7年3月31日 業務部長兼務
事務局次長	吉田 正明	平成26年4月1日～平成27年9月30日	平成27年4月1日～平成27年5月31日 総務部長兼務
事務局次長	石井 良夫	平成28年4月1日～平成30年5月31日	総務部長兼務
事務局次長	庄司 靖幸	令和5年4月1日～令和6年3月31日	
総務部長	吉田 正明	平成25年4月1日～平成28年3月31日	平成26年4月1日～平成28年3月31日 事務局次長兼務
総務部長	成田 政勝	平成27年6月1日～平成28年3月31日	
総務部長	石井 良夫	平成28年4月1日～	平成28年4月1日～平成30年5月31日 事務局次長兼務 平成30年6月1日～ 常務理事兼務 令和4年4月1日～ 嘱託職員
総務部次長	成田 政勝	平成28年4月1日～平成28年6月10日	嘱託職員
総務課長	成田 政勝	平成22年4月1日～平成28年3月31日	
総務課長	西田 孝行	平成27年6月1日～令和3年2月28日	
総務課長	山下 和弘	令和3年4月1日～令和5年3月31日	嘱託職員
総務課長	竹田 正行	令和5年4月1日～	
課長代理	山下 和弘	平成28年4月1日～令和3年3月31日	
課長代理	竹田 正行	令和3年4月1日～令和5年3月31日	
主任	田中 暢子	平成27年4月1日～平成29年5月31日	嘱託職員
主任	森 三希子	令和3年4月1日～	令和3年4月1日～ 嘱託職員 令和6年4月1日～ 無期契約職員
主任	山下 和弘	令和5年4月1日～	非常勤嘱託員

業務部長	高橋 倫人	平成26年4月1日～平成30年3月31日	平成27年6月1日～平成30年3月31日 常務理事・事務局長兼務
業務部長	鈴木 匡	平成30年4月1日～令和6年3月31日	平成30年6月1日～令和6年3月31日 事務局長兼務
業務部長	庄司 靖幸	令和6年4月1日～令和7年3月31日	事務局長兼務
森林調査課長	小野 幹夫	平成26年4月1日～令和2年3月31日	
森林調査課長	中島 勇二	令和2年4月1日～令和5年3月31日	令和2年4月1日～令和4年3月31日 函館出張 所長代理兼務 令和4年4月1日～令和5年3月31日 嘱託職員
森林調査課長	安村 徹	令和5年4月1日～令和7年3月31日	
森林評価 担当課長	安村 徹	令和4年4月1日～令和5年3月31日	
課長代理	高橋 勝美	平成23年6月1日～平成29年3月31日	
課長代理	安村 徹	平成25年4月1日～平成31年3月31日	
課長代理	笠倉 信暁	平成29年4月1日～令和4年3月31日	
課長代理	小野 幹夫	令和2年4月1日～令和4年3月31日	嘱託職員
課長代理	川本 祥徳	令和3年4月1日～	
課長代理	進藤 浩彰	令和5年4月1日～	分収林課長兼務
主任技師	笠倉 信暁	平成25年4月1日～平成29年3月31日	
主任技師	新見 正利	令和4年4月1日～	
主任	新見 正利	平成28年11月1日～令和4年3月31日	平成28年11月1日～平成29年3月31日 嘱託職員
主任	折原 諒介	令和5年4月1日～	
技師	折原 諒介	平成31年4月1日～令和5年3月31日	
技師	工藤 俊樹	令和5年4月1日～	
自然環境課長	八巻 良博	平成27年4月1日～平成27年5月31日	嘱託職員
自然環境課長	本城 登	平成27年6月1日～令和3年3月31日	
課長代理	三好 英勝	平成27年4月1日～平成29年8月31日	平成27年度及び 平成28年度は4月1日～9月30日、 平成29年度は4月1日～8月31日 嘱託職員

課長代理	八巻 良博	平成27年6月1日～平成27年7月31日	嘱託職員
主任技師	川本 祥徳	平成29年4月1日～令和3年3月31日	
主任	川本 祥徳	平成14年4月1日～平成29年3月31日	平成14年4月1日～平成19年5月31日 業務第二課 平成19年6月1日～平成25年3月31日 保安林課
分収林課長	倉下 勝彦	平成24年6月1日～平成31年3月31日	平成30年4月1日～平成31年3月31日 嘱託職員
分収林課長	進藤 浩彰	令和元年6月1日～	令和5年4月1日～ 森林調査課長代理兼務
課長代理	倉下 勝彦	平成31年4月1日～令和元年11月30日	嘱託職員
森林保全課長	村木 達男	平成24年4月1日～平成27年5月31日	
森林保全課長	今田 秀樹	平成27年6月1日～令和4年3月31日	平成27年6月1日～平成31年3月31日 工場長兼務
森林保全課長	神田 克明	令和4年4月1日～	
課長代理	村木 達男	平成27年6月1日～平成27年11月30日	
課長代理	神田 克明	令和3年4月1日～令和4年3月31日	
課長代理	今 真弓	令和3年4月1日～	令和3年4月1日～ 嘱託職員 令和5年4月1日～ 無期契約職員
工場長代理	堀江 悟	平成27年5月1日～平成27年7月31日	嘱託職員
工場長代理	八巻 良博	平成27年8月1日～平成28年11月30日	平成27年8月1日～平成27年11月30日、 平成28年5月2日～平成28年11月30日及び 平成29年5月1日～平成29年11月30日 嘱託職員
主任	横野 充子	平成27年4月1日～平成29年1月31日	嘱託職員
主任	今 真弓	平成31年4月1日～令和3年3月31日	嘱託職員
管理部長	新林 弘志	平成26年4月1日～平成29年3月31日	道民の森管理事務所長兼務
管理部長	川原田 英勝	平成29年4月1日～平成31年3月31日	道民の森管理事務所長兼務
道民の森管理 事務所長	鈴木 純一	平成31年4月1日～令和2年3月31日	
道民の森管理 事務所長	高石 邦彦	令和2年4月1日～令和4年3月31日	
道民の森管理 事務所長	西田 基二	令和4年4月1日～	
管理第一課長	鈴木 純一	平成26年4月1日～平成31年3月31日	道民の森管理事務所管理第一課長兼務

経営企画課長	苗加 由治	平成31年4月1日～令和3年3月31日	
経営企画課長	西田 基二	令和3年4月1日～令和4年3月31日	
経営企画課長	鹿嶋 浩幸	令和4年4月1日～	
主事	近藤 亮子	令和6年4月1日～	嘱託職員
管理第二課長	川原田 英勝	平成25年4月1日～平成29年3月31日	道民の森管理事務所管理第二課長兼務
管理第二課長	苗加 由治	平成29年4月1日～平成31年3月31日	道民の森管理事務所管理第二課長兼務
施設管理課長	西田 基二	令和元年6月1日～令和2年3月31日	
施設管理課長	神山 清人	令和2年4月1日～	
課長代理	川原田 英勝	平成31年4月1日～令和元年6月30日	嘱託職員
指導課長	梅井 敏則	平成22年4月1日～平成28年3月31日	道民の森管理事務所指導課長兼務
指導課長	高石 邦彦	平成28年4月1日～平成31年3月31日	道民の森管理事務所指導課長兼務
課長代理	小松 幸子	平成9年4月1日～平成31年3月31日	道民の森管理事務所指導課長代理兼務 嘱託職員
課長代理	苗加 由治	平成27年6月1日～平成29年3月31日	道民の森管理事務所指導課長代理兼務
利用推進課長	高石 邦彦	平成31年4月1日～令和2年3月31日	
利用推進課長	西田 基二	令和2年4月1日～令和3年3月31日	
利用推進課長	鹿嶋 浩幸	令和3年4月1日～令和4年3月31日	
利用推進課長	高石 邦彦	令和4年4月1日～令和5年3月31日	嘱託職員
利用推進課長	野口 龍男	令和5年4月1日～	
課長代理	小松 幸子	平成31年4月1日～令和5年3月31日	嘱託職員
課長代理	高石 邦彦	令和5年4月1日～	嘱託職員
札幌出張所長	越谷 陸	平成25年4月1日～平成31年3月31日	
札幌出張所長	中島 勇二	平成31年4月1日～令和2年3月31日	

札幌出張所長	伊藤 哲明	令和2年4月1日～令和7年3月31日	
所長代理	木口 誠治	令和6年4月1日～	令和6年4月1日～令和6年12月31日 嘱託
函館出張所長	田中 正治	平成26年4月1日～平成29年3月31日	
函館出張所長	福田 武彦	平成29年4月1日～令和4年3月31日	
函館出張所長	南出 隆司	令和4年4月1日～	
所長代理	小林 悟	平成27年4月1日～令和2年1月31日	
所長代理	田中 正治	平成29年4月1日～平成31年3月31日	嘱託職員
所長代理	福田 武彦	令和4年4月1日～令和7年3月31日	嘱託職員
旭川出張所長	柴田 繁義	平成24年4月1日～平成28年3月31日	
旭川出張所長	中島 勇二	平成28年4月1日～平成31年3月31日	
旭川出張所長	石本 雄一	平成31年4月1日～令和3年2月28日	
旭川出張所長	畠平 一行	令和3年3月1日～令和6年3月31日	
旭川出張所長	佐藤 和弘	令和6年4月1日～	
所長代理	佐藤 正義	平成25年4月1日～平成30年3月31日	
所長代理	勝矢 晃敏	平成27年4月1日～令和3年10月31日	令和2年4月1日～令和3年10月31日 嘱託職員
所長代理	柴田 繁義	平成28年4月1日～平成28年10月31日	嘱託職員
所長代理	畠平 一行	平成30年4月1日～令和3年2月28日	
所長代理	佐々木 敬二	令和3年4月1日～	
所長代理	吉田 和美	令和6年4月1日～	嘱託職員
主任	吉田 和美	令和3年4月1日～令和6年3月31日	嘱託職員
北見出張所長	藤井 博司	平成25年4月1日～平成31年3月31日	
北見出張所長	安村 徹	平成31年4月1日～令和4年3月31日	

北見出張所長	笠倉 信暁	令和4年4月1日～令和7年3月31日	
所長代理	上田 悟	平成25年4月1日～平成28年11月30日	平成28年4月1日～平成28年11月30日 嘱託職員
所長代理	向井 秀樹	平成28年4月1日～令和2年3月31日	
所長代理	藤井 博司	平成31年4月1日～令和元年11月30日	嘱託職員
所長代理	高野 幸彦	令和2年4月1日～令和5年3月31日	
所長代理	久末 勝	令和5年4月1日～	
帯広出張所長	櫻井 謙	平成26年4月1日～平成30年3月31日	
帯広出張所長	山田 隆	平成30年4月1日～	
所長代理	加藤 晃功	平成25年4月1日～令和元年11月30日	平成31年4月1日～令和元年11月30日 嘱託職員
		令和3年3月1日～	嘱託職員
所長代理	沼崎 忠幸	令和元年6月1日～令和2年12月31日	

森と未来
一般財団法人 北海道森林整備公社 40周年記念誌
令和7年9月発行

編集・発行 / 一般財団法人 北海道森林整備公社
〒060-0004 札幌市中央区北4条西5丁目1番地 林業会館4F
TEL(011)281-4241 FAX(011)261-3758
<http://www.do-sinrin.jp>

制作 / 北陽ビジネスフォーム株式会社